

## PLANO ESTRATÉGICO PARA AS COMPRAS SUSTENTÁVEIS 2023

O **Plano Estratégico para as Compras Sustentáveis 2023**, complementa a Estratégia para Compras Sustentáveis disponibilizando informação que permite uma compreensão mais eficaz, sobre os seguintes tópicos:

1. Aspetos Materiais
2. Principais Riscos
3. Metodologias de Vigilância e Mitigação do Risco
4. Objetivos Estratégicos 2023

### 1. ASPETOS MATERIAIS

Os Aspetos Materiais identificados para a Estratégia para Compras Sustentáveis (2023), apresentam-se na tabela seguinte, por pilar da sustentabilidade:

Económico	Social	Ambiental
<ul style="list-style-type: none"><li>• Anticorrupção</li><li>• Transparência</li><li>• Saúde Financeira da Empresa</li><li>• Produtos e Serviços Certificados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Condições de Trabalho Dignas</li><li>• Subcontratação Responsável</li><li>• Diversidade e Inclusão na Força de Trabalho</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Neutralidade Carbónica</li><li>• Redução do Plástico</li><li>• Circularidade</li></ul>

Dado que foram identificados como **aspetos materiais**, no processo de definição da materialidade, estes constituem uma prioridade obrigatória, sempre que possível e aplicável, em todos os processos de compra do ML, podendo ser utilizados de um modo multifuncional, sem prejuízo de outros que venham a ser incluídos, para além destes.

Os aspetos materiais podem ser avaliados com maior detalhe no documento **Matriz de Materialidade**.

### 2. PRINCIPAIS RISCOS

A identificação dos principais riscos foi efetuada através de uma metodologia colaborativa, envolvendo as partes interessadas, sobre os riscos associados ao ciclo de vida dos bens e serviços das compras centralizadas do projeto-piloto. Neste processo foram avaliados um total de 42 riscos nas compras sustentáveis,



considerando riscos internos e externos, e riscos positivos e negativos (oportunidades), dos quais resultaram 38 riscos classificados como elevados ou médios no âmbito dos processos de compra.

Desta análise conclui-se que 29 riscos são classificados como elevados, sendo necessário definir medidas de mitigação para os mesmos. Nove riscos foram classificados como riscos médios, sendo necessário definir medidas de vigilância, para que os mesmos não escalem para riscos elevados no futuro.

Os principais riscos, ou seja, os riscos considerados como elevados são:

Económico	Social	Ambiental
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de Planeamento de Compra</li> <li>• Falta de Qualidade dos Serviços</li> <li>• Falta de Qualidade dos Produtos</li> <li>• Inexistência de uma avaliação de risco interna</li> <li>• Falta de compromissos com referenciais para a anticorrupção</li> <li>• Ausência de transparência sobre práticas internas</li> <li>• Incapacidade de fornecer informação adequada</li> <li>• Ausência de certificação dos serviços</li> <li>• Falta de aplicação de referenciais éticos e de conduta</li> <li>• Inexistente ou fraca gestão dos fornecedores</li> <li>• Falta de monitorização</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Controlo sobre as condições de trabalho</li> <li>• Não prevenção de acidentes de Trabalho</li> <li>• Inexistência de mecanismos de prevenção do assédio no trabalho</li> <li>• Locais de trabalho inseguros</li> <li>• Falta de Diversidade e Inclusão</li> <li>• Subcontratação Responsável</li> <li>• Desigualdade Remuneratória</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impacte na perda de Biodiversidade</li> <li>• Ausência de procedimentos de gestão da água</li> <li>• Elevados níveis de emissões de gases com efeito de estufa (GEE)</li> <li>• Desconhecimento do inventário de GEE</li> <li>• Ausência de Certificação dos Produtos</li> <li>• Falta de conhecimento das origens dos produtos</li> <li>• Ausência de identificação de indicadores de sustentabilidade</li> <li>• Poluição atmosférica</li> <li>• Matérias primas pouco amigas do ambiente</li> <li>• Uso de plástico de utilização única</li> <li>• Reciclabilidade do plástico não garantida</li> </ul>

Estes podem ser observados com maior detalhe no documento **Matriz de Gestão de Risco**.

### 3. METODOLOGIAS DE MITIGAÇÃO E VIGILÂNCIA DO RISCO

De modo a mitigar os principais riscos nos processos de compra, o ML utiliza uma metodologia de **diligência devida**, assentando a mesma em quatro níveis de intervenção:

- Envolvimento com os fornecedores;
- Implementação do Código de Conduta de Fornecedor;
- Aplicação de critérios de sustentabilidade nas diferentes categorias de compra;
- Gestão de Contrato.

Esta metodologia pode ser analisada com maior detalhe no documento **Estratégia para Compras Sustentáveis (ponto 5.3)**.



#### 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2023

Compreendendo os documentos **Política de Compras Sustentáveis** e **Estratégia para Compras Sustentáveis**, o ML compromete-se a trabalhar em 13 objetivos estratégicos no período 2023 e seguintes se nada se alterar:

Princípios	COMPROMISSO	OBJETIVO
Ética e Transparência	Compra sustentável sempre que possível e aplicável. (artº19º do regulamento do orçamento 2023)	Aumento da informação sobre os processos aquisitivos das Compras Públicas Sustentáveis, entre (30 out) 2022 e (30 out) 2023, registados no BaseGov e ACINGov.
Economia, Eficácia e eficiência	Avaliar a compra e a sua real necessidade.	Incremento da utilização da Plataforma de Planeamento de Compras de acordo com o definido no Regulamento do Orçamento (artº 18º).
	Contribuir para a redução dos impactes negativos e incrementar os impactes positivos decorrentes das operações do município e das suas cadeias de abastecimento, integrando, por isso, preocupações ambientais, sociais e económicas no seu processo, plasmando-se na inclusão de requisitos associados à sustentabilidade (ambiental, social, económica), nas peças procedimentais	Utilização de critérios de sustentabilidade nas compras públicas, sempre que possível e aplicável.
	Alinhamento das Compras com os temas materiais anualmente definidos e priorizados.	Alinhamento dos critérios de sustentabilidade aplicados às compras com os temas materiais definidos anualmente, sempre que possível e aplicável.
Corresponsabilidade	Requisitos mínimos para todos os fornecedores, em todos os processos de compra	Inclusão do Código de Conduta dos Fornecedores e informação da Linha de Apoio, em todos os processos de Compra Pública Sustentável.
Oportunidade	Contribuir ativamente para o desenvolvimento económico e ambiental sustentável, para o bem-estar social da comunidade e para o reforço da criação de oportunidades para os grupos mais vulneráveis.	Alinhamento das Compras Públicas Sustentáveis (com critérios de sustentabilidade aplicados) com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, sempre que possível e aplicável.
	Valorizar e apoiar os fornecedores através da Linha de Apoio ao Fornecedor e introduzir um Mecanismo de Melhoria Contínua para melhorar a inclusão da sustentabilidade na compra pública	Selo do Fornecedor da Compra Sustentável



Princípios	COMPROMISSO	OBJETIVO
		Apoiar e incentivar ao alinhamento das compras do ML com as recomendações e diretivas europeias, legislação nacional e compromissos assumidos pelo ML, incluindo PAC Lisboa 2030
Participação	Participar em grupos de trabalho nacionais / internacionais e contribuir, no plano nacional, para a criação de uma Rede Nacional das Compras Públicas Sustentáveis, fomentando o diálogo entre todas as partes interessadas, a corresponsabilidade, a partilha de experiências e a co-criação	Contribuir para a criação de uma Rede Nacional das Compras Públicas Sustentáveis.
Transversalidade	Alinhar as compras do ML nos termos da Política Compras Sustentáveis e Regulamento do Orçamento.	Alinhamento dos processos de Compras Públicas Sustentáveis com as recomendações e diretivas europeias, legislação nacional e compromissos assumidos pelo ML, sempre que possível e aplicável.
	Modelo de Governança	Comunidade de Práticas e Grupo Técnico de Apoio Consultivo para a Compra Sustentável a funcionar de acordo com plano de ação acordado entre todos e de acordo com o preconizado no Modelo de Governança.
Monitorização e Avaliação	Mecanismo de Melhoria e Aprendizagem Contínua	Implementação do sistema de monitorização e aprendizagem contínua
	Alinhamento com uma estratégia de redução de custo a curto, médio e longo prazo	Realização de uma estratégia de poupança no ano de 2024.

Os objetivos estratégicos podem ser analisados com maior detalhe (Descrição, KPI, Métricas e Prazo) na **Matriz do Plano Estratégico para as Compras Sustentáveis 2023**, em anexo.

## 5. REVISÃO E ATUALIZAÇÃO

### REGISTO DE REVISÕES

Descrição da revisão	Edição	Elaborado	Data
Versão original.	00	DMF/DA	2/12/2022
Versão original revista nos pontos 1 e 4.	00	DMF/DA	31/1/2023

